



DOI: <https://doi.org/10.70577/cieninter.v4i3.49>

Sistema de alertas tempranas para la auditoría del cumplimiento estratégico en entidades públicas en Manabí

Early warning system for auditing strategic compliance in public entities in Manabi

Liliam Rosalía Sánchez Choez¹

Docente de la Universidad Estatal del Sur de Manabí. Jipijapa, Ecuador
liliam.sanchez@unesum.edu.ec
<https://orcid.org/0009-0001-8993-754X>

Jordan Josué Acuña Merchan²

Universidad Estatal del Sur de Manabí. Jipijapa, Ecuador
acuna-jordan0267@unesum.edu.ec
<https://orcid.org/0009-0001-0121-8859>

Ivis Daniela Galarza Chichande³

Universidad Estatal del Sur de Manabí. Jipijapa, Ecuador
galarza-ivis2943@unesum.edu.ec
<https://orcid.org/0009-0005-4593-7117>

Cómo citar:	Fecha de recepción: 2025-09-15
Sánchez Choez, L. R., Acuña Merchan, J. J., & Galarza Chichande, I. D. (2026). Sistema de alertas tempranas para la auditoría del cumplimiento estratégico en entidades públicas en Manabí. <i>Ciencia Interdisciplinaria Internacional</i> , 4(3), 140–150.	Fecha de aceptación: 2026-03-16
https://doi.org/10.70577/cieninter.v4i3.49	Fecha de publicación: 2026-08-07



RESUMEN

El cumplimiento estratégico en las entidades públicas de Manabí evidencia inconsistencias derivadas de la limitada articulación entre planificación, ejecución y control institucional, lo que genera simultáneamente sobrecumplimientos y rezagos críticos en indicadores clave. En este contexto, el estudio tuvo como objetivo analizar la incidencia de un sistema de alertas tempranas en la auditoría del cumplimiento estratégico, orientado a mejorar la detección de desviaciones y la toma de decisiones. Metodológicamente, se adoptó un enfoque cuantitativo con diseño no experimental y alcance explicativo, basado en revisión documental de fuentes oficiales y aplicación de técnicas como correlación de Spearman y regresión lineal múltiple. Los resultados evidenciaron una distribución heterogénea del desempeño institucional, con predominio de estados preventivos y sobrecumplimiento, así como una relación positiva significativa entre control interno, ejecución presupuestaria y cumplimiento estratégico. Se identificó que niveles de ejecución inferiores al 75 % se asocian con alertas críticas o preventivas, mientras que la ausencia de monitoreo digital limita la detección oportuna de riesgos. En este sentido, la incorporación de sistemas de alertas tempranas permite anticipar desviaciones, optimizar el control institucional y fortalecer la eficiencia y transparencia en la gestión pública.

Palabras clave: Auditoría, alertas tempranas, control interno, cumplimiento estratégico, gestión pública, presupuesto.

ABSTRACT

Strategic compliance in Manabí's public entities reveals inconsistencies stemming from limited coordination between planning, execution, and institutional control. This results in both overachievement and critical shortfalls in key indicators. In this context, the study aimed to analyze the impact of an early warning system on strategic compliance auditing, designed to improve deviation detection and decision-making. Methodologically, a quantitative approach with a non-experimental, explanatory design was adopted, based on a review of official sources and the application of techniques such as Spearman's rank correlation coefficient and multiple linear regression. The results showed a heterogeneous distribution of institutional performance, with a predominance of preventive states and overachievement, as well as a significant positive relationship between internal control, budget execution, and strategic compliance. It was identified that execution levels below 75% are associated with critical or preventive alerts, while the lack of digital monitoring limits the timely detection of risks. In this regard, the incorporation of early warning systems allows for anticipating deviations, optimizing institutional control, and strengthening efficiency and transparency in public administration.

Keywords: Audit, early warnings, internal control, strategic compliance, public administration, budget.



INTRODUCCIÓN

La gestión pública en América Latina ha experimentado una transformación progresiva hacia modelos orientados al desempeño, la transparencia y la rendición de cuentas, en los cuales el control estratégico adquiere un rol determinante en la sostenibilidad institucional y el cumplimiento de objetivos gubernamentales. En este contexto, la incorporación de sistemas de alertas tempranas se configura como un mecanismo innovador que permite anticipar desviaciones en la ejecución de planes estratégicos, optimizando la toma de decisiones y fortaleciendo los procesos de auditoría en el sector público (Ramírez, 2021). Esta tendencia responde a la necesidad de superar enfoques tradicionales de control posterior, migrando hacia esquemas preventivos que integran tecnologías de información y análisis predictivo en la gestión institucional.

En el ámbito latinoamericano, diversos estudios han evidenciado que la auditoría basada en riesgos y en el monitoreo continuo de indicadores estratégicos permite mejorar significativamente la eficiencia del control gubernamental, reduciendo la probabilidad de incumplimientos normativos y operativos (Gómez & Herrera, 2022). En particular, la implementación de herramientas de alerta temprana vinculadas a sistemas de planificación institucional facilita la identificación oportuna de inconsistencias entre los objetivos planteados y los resultados alcanzados, generando insumos técnicos para la adopción de medidas correctivas en tiempo real. Asimismo, se reconoce que estos sistemas contribuyen a fortalecer la articulación entre los instrumentos de planificación y los mecanismos de control interno, en concordancia con las disposiciones establecidas en los marcos normativos de gestión pública.

En el contexto ecuatoriano, la problemática del cumplimiento estratégico en entidades públicas se encuentra estrechamente vinculada a debilidades estructurales en los sistemas de seguimiento y evaluación, así como a limitaciones en la integración de información para la toma de decisiones (Paredes & Molina, 2023). A pesar de la existencia de normativas como el Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas y las Normas de Control Interno emitidas por la Contraloría General del Estado, persisten brechas en la capacidad institucional para anticipar riesgos y

corregir desviaciones en la ejecución de los planes estratégicos. En este sentido, la ausencia de mecanismos predictivos limita la efectividad de la auditoría y reduce la capacidad de las entidades para garantizar el cumplimiento de sus objetivos institucionales.

En la provincia de Manabí, esta situación se acentúa debido a la heterogeneidad de capacidades administrativas entre las entidades públicas, lo cual incide directamente en la calidad de la gestión estratégica y en los resultados institucionales. La falta de sistemas integrados de información y de herramientas analíticas avanzadas dificulta la detección temprana de incumplimientos, generando escenarios de ineficiencia y afectando la confianza ciudadana en la gestión pública (Cedeño et al., 2022). Por consiguiente, resulta imprescindible el desarrollo de modelos de alertas tempranas que permitan fortalecer la auditoría del cumplimiento estratégico, incorporando indicadores clave de desempeño, análisis de riesgos y mecanismos automatizados de monitoreo.

En este marco, esta investigación se orienta a analizar la implementación de un sistema de alertas tempranas como herramienta para la auditoría del cumplimiento estratégico en entidades públicas en Manabí, con el propósito de identificar su incidencia en la mejora de la gestión institucional. Para ello, se adopta un enfoque cuantitativo de carácter no experimental, sustentado en el análisis de indicadores estratégicos, evaluaciones de cumplimiento y variables asociadas al control interno. También, se plantea la aplicación de técnicas estadísticas como el análisis de correlación y modelos de regresión, con el fin de determinar la relación entre la utilización de sistemas de alerta y el nivel de cumplimiento estratégico en las entidades estudiadas. La estructura del estudio comprende la definición del problema, formulación de objetivos, desarrollo del marco teórico, diseño metodológico, análisis de resultados, discusión, conclusiones y referencias bibliográficas.

Sistema de alertas tempranas, transformación digital y monitoreo estratégico en entidades públicas

En una entidad pública de Manabí, cuando el sistema institucional identifica de forma automatizada un rezago en la ejecución presupuestaria asociado al



cumplimiento de metas trimestrales, se activa una señal de advertencia que obliga a revisar responsables, cronogramas y procesos operativos, evidenciando la utilidad de las alertas tempranas como mecanismo preventivo dentro de la gestión estratégica. Desde esta perspectiva, el sistema de alertas tempranas en el sector público puede comprenderse como un dispositivo de vigilancia técnica orientado a detectar desviaciones en metas, procesos y resultados institucionales, permitiendo una actuación anticipada frente a posibles incumplimientos (Rodríguez, 2021).

La transformación digital del Estado constituye un elemento habilitante para el funcionamiento de estos sistemas, dado que posibilita la integración de información en tiempo real y la construcción de indicadores dinámicos de desempeño institucional. En este sentido, el desarrollo del gobierno electrónico ha evolucionado desde esquemas informativos hacia plataformas interactivas y transaccionales que fortalecen la gestión pública basada en datos (Arguelles, 2022). Esta evolución no solo amplía la capacidad operativa de las entidades, sino que también facilita la implementación de sistemas inteligentes orientados a la anticipación de riesgos.

En el contexto latinoamericano, la digitalización ha sido analizada como un instrumento para mejorar la transparencia, la eficiencia y la participación ciudadana, lo que refuerza la idea de que los sistemas de alertas tempranas no deben limitarse al ámbito interno, sino proyectarse como mecanismos que fortalecen la legitimidad institucional (Ordoñez et al., 2021). En concordancia con ello, la brecha digital sigue siendo un factor crítico que condiciona la efectividad de los sistemas tecnológicos en gobiernos subnacionales, especialmente en territorios donde la infraestructura tecnológica es limitada (Pazmiño et al., 2021).

Desde una perspectiva aplicada al Ecuador, la administración pública digital ha sido concebida como un modelo que articula innovación tecnológica, gobierno abierto y eficiencia administrativa, favoreciendo procesos más ágiles y orientados a resultados (Parrales & Vegas, 2022). En este marco, la planificación estratégica de tecnologías de información se convierte en un componente esencial para garantizar que los sistemas de alerta se alineen

con los objetivos institucionales y con los procesos de gestión pública (Acosta et al., 2023).

La planificación estratégica, en consecuencia, proporciona el soporte estructural para el diseño de sistemas de alertas tempranas, debido a que define metas, indicadores y umbrales de desempeño que permiten identificar desviaciones de manera objetiva (Valencia, 2022). A su vez, la gestión pública ha sido reconocida como un factor determinante en la consolidación de la gobernanza, en la medida en que articula recursos, actores y procesos para el cumplimiento de objetivos institucionales (Merchán et al., 2022).

Auditoría del cumplimiento estratégico, control interno y transparencia para la prevención de desviaciones

Cuando una entidad pública de Manabí detecta, a través de sus mecanismos de control, retrasos en procesos de contratación que afectan directamente la ejecución de proyectos institucionales, la auditoría del cumplimiento estratégico puede activar señales de alerta que evidencian riesgos de incumplimiento de metas, permitiendo la adopción de acciones correctivas antes de que se materialicen fallas estructurales. En este contexto, la auditoría del cumplimiento estratégico trasciende la verificación tradicional de legalidad, orientándose a evaluar la coherencia entre planificación, ejecución y resultados institucionales (Jurado & Armijo, 2022).

El control interno es el eje fundamental de esta auditoría, al establecer procedimientos, responsabilidades y mecanismos de supervisión que permiten gestionar riesgos de manera anticipada. En el sector público ecuatoriano, la aplicación de modelos de gestión de riesgos ha demostrado ser una herramienta efectiva para fortalecer la eficiencia administrativa y prevenir desviaciones en la gestión institucional (Ortiz, 2021). En esta línea, el control interno no solo actúa como un sistema de verificación, sino como un componente dinámico que contribuye a la mejora continua.

El manejo adecuado de los recursos públicos se encuentra estrechamente vinculado al funcionamiento del control interno, ya que permite garantizar el cumplimiento de criterios técnicos y normativos en la administración de fondos institucionales (Mendoza & Escobar, 2023). De



manera complementaria, la auditoría interna ha sido identificada como un mecanismo clave para fortalecer la supervisión, la confiabilidad de la información y la toma de decisiones en las entidades públicas (Vásquez et al., 2023).

La contribución de la auditoría interna a la gestión eficaz se manifiesta en su capacidad para identificar debilidades organizacionales y proponer acciones de mejora, lo que la convierte en un instrumento estratégico para el fortalecimiento institucional (Rosado et al., 2023). En este sentido, la auditoría del cumplimiento estratégico debe articularse con enfoques modernos de gestión, como la gestión por procesos, que permite analizar de manera integral los flujos operativos y los niveles de desempeño institucional (Alarcón et al., 2023).

La gestión por procesos, además, ha demostrado incidir positivamente en la administración de recursos humanos y en la eficiencia organizacional, al facilitar la coordinación entre áreas y la optimización de actividades institucionales (Ramos et al., 2022). También, su aplicación contribuye a mejorar la imagen institucional y la percepción ciudadana sobre la calidad de los servicios públicos (Vílchez & Sánchez, 2021).

La transparencia y el gobierno abierto constituyen elementos complementarios que fortalecen la auditoría del cumplimiento estratégico, al promover la disponibilidad de información y el control social sobre la gestión pública (De la Torre & Núñez, 2023). En este sentido, la apertura de datos y la participación ciudadana se convierten en mecanismos que potencian la eficacia de los sistemas de alerta temprana, al permitir una vigilancia más amplia y constante sobre el desempeño institucional (Sánchez & Mantuano, 2023).

Por otro lado, la contratación pública representa un componente crítico en el cumplimiento de los objetivos estratégicos, debido a su incidencia directa en la ejecución de proyectos y programas institucionales. Faz et al. (2023) han señalado que la eficiencia en los procesos de contratación es determinante para garantizar el uso adecuado de los recursos públicos y el cumplimiento de metas institucionales. En concordancia con ello, la optimización de la contratación pública ha sido vinculada con la mejora de la gestión administrativa y

la racionalización del gasto público (Logroño et al., 2022).

MATERIALES Y MÉTODOS

En correspondencia con el propósito analítico del estudio, se adoptó un enfoque cuantitativo sustentado en un diseño no experimental de corte transversal y alcance explicativo, orientado a examinar la interacción entre los sistemas de alertas tempranas y el cumplimiento estratégico en entidades públicas de la provincia de Manabí. Este planteamiento metodológico permitió analizar las variables en su entorno natural, sin intervención directa, garantizando una aproximación objetiva al fenómeno estudiado y facilitando la identificación de relaciones funcionales entre los componentes de la gestión pública.

Desde una perspectiva operativa, la recolección de información se desarrolló mediante un proceso sistemático de revisión documental, basado en fuentes secundarias de carácter oficial. En este contexto, se utilizaron informes técnicos y bases de datos provenientes del Ministerio de Economía y Finanzas del Ecuador, la Contraloría General del Estado y la Secretaría Nacional de Planificación, complementados con reportes emitidos por organismos internacionales como la Comisión Económica para América Latina y el Caribe, el Banco Interamericano de Desarrollo y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo. La selección de dichas fuentes respondió a criterios de actualidad, pertinencia temática y rigor técnico, priorizando información correspondiente al periodo 2021–2024 vinculada con planificación estratégica, control interno, auditoría gubernamental y ejecución presupuestaria.

En términos de estructuración analítica, se definieron como variables principales el nivel de cumplimiento estratégico institucional, la eficiencia en la ejecución presupuestaria, la calidad del sistema de control interno y la existencia de mecanismos de alerta temprana. Estas variables fueron operacionalizadas a partir de indicadores cuantificables, tales como el porcentaje de ejecución presupuestaria, el grado de cumplimiento de metas institucionales, la frecuencia de observaciones de auditoría y los tiempos de respuesta ante desviaciones detectadas. Esta operacionalización permitió construir una base empírica consistente para el análisis estadístico del



fenómeno.

En lo que respecta al tratamiento de los datos, se aplicaron inicialmente técnicas de estadística descriptiva con el propósito de caracterizar el comportamiento de las variables, empleando medidas de tendencia central, dispersión y análisis de frecuencias relativas. Posteriormente, se incorporaron métodos de estadística inferencial avanzada para examinar las relaciones entre las variables. En primer término, se utilizó el coeficiente de correlación de Spearman, adecuado para datos de naturaleza no paramétrica, con el fin de determinar la intensidad y dirección de la relación entre la implementación de sistemas de alertas tempranas y el nivel de cumplimiento estratégico.

De manera complementaria, se empleó un modelo de regresión lineal múltiple, orientado a estimar la incidencia conjunta de variables independientes como el control interno, la ejecución presupuestaria y la gestión por procesos sobre el cumplimiento estratégico institucional. Este modelo permitió identificar la contribución relativa de cada variable explicativa, así como evaluar la capacidad

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

A partir de la matriz de indicadores construida con información pública del Gobierno Provincial de Manabí y de informes estatales complementarios, se identificó que el comportamiento del cumplimiento estratégico en 2023 no fue homogéneo, sino marcadamente asimétrico. En el reporte institucional del GAD Provincial de Manabí aparecen indicadores con sobrecumplimiento muy alto, como atención y asistencia humanitaria integral con 464,00% e incremento de la recaudación de ingresos propios con 203,00%, mientras que otras dimensiones presentan rezagos significativos como presupuesto participativo con 5,13% y formación ciudadana con 65,06%. Esta coexistencia de extremos confirma que el cumplimiento estratégico no puede evaluarse únicamente mediante promedios agregados, sino mediante análisis diferenciados que permitan identificar desviaciones críticas dentro de la gestión institucional (Valencia, 2022).

Desde el punto de vista analítico, este patrón evidencia que los sistemas tradicionales de control posterior resultan insuficientes para garantizar la

predictiva de los sistemas de alerta en el desempeño organizacional dentro del sector público.

En concordancia con los criterios de rigor metodológico, se procedió a evaluar la fiabilidad de los indicadores mediante el coeficiente Alfa de Cronbach, garantizando la consistencia interna de los datos analizados. Adicionalmente, se aplicó la prueba de normalidad de Shapiro-Wilk con el propósito de verificar la distribución de los datos y sustentar la selección de técnicas estadísticas adecuadas, fortaleciendo la validez de los resultados obtenidos.

En consecuencia, el análisis se desarrolló a partir de la integración entre los resultados estadísticos y los fundamentos teóricos previamente establecidos, permitiendo interpretar los hallazgos en función de los enfoques de planificación estratégica, control interno y auditoría gubernamental. Este procedimiento metodológico aseguró coherencia analítica, solidez técnica y pertinencia contextual en la evaluación de los sistemas de alertas tempranas como herramienta para la mejora del cumplimiento estratégico en entidades públicas de Manabí.

eficacia de la gestión pública, debido a que no permiten intervenir oportunamente en escenarios de desviación. En este sentido, la auditoría interna moderna se orienta hacia un enfoque preventivo basado en riesgos y monitoreo continuo, lo que permite fortalecer la toma de decisiones y mejorar el desempeño institucional (Jurado & Armijo, 2022). También, la gestión por procesos contribuye a identificar cuellos de botella operativos y fallas de coordinación interinstitucional que inciden directamente en el cumplimiento de objetivos estratégicos (Alarcón et al., 2023).

En la fase de validación estadística, la aplicación de la prueba de normalidad de Shapiro-Wilk evidenció una distribución no normal de los datos, influenciada por valores extremos de sobrecumplimiento, lo que justifica el uso de métodos no paramétricos para el análisis inferencial. Esta condición confirma que la dispersión en los indicadores institucionales responde a diferencias estructurales en la ejecución de políticas públicas, así como a debilidades en los sistemas de seguimiento y evaluación (Paredes & Molina, 2023). En este contexto, el control interno se posiciona como un



elemento fundamental para gestionar riesgos y prevenir desviaciones, al integrar procesos de

supervisión continua y evaluación sistemática del desempeño institucional (Ortiz, 2021).

Tabla 1

Indicadores estratégicos observados y clasificación de alerta en el GAD Provincial de Manabí, 2023

Indicador público reportado	Valor reportado	Clasificación analítica
Atención a mujeres víctimas de violencia	100,00 %	Óptima
Atención y asistencia humanitaria integral	464,00 %	Sobrecumplimiento
Incremento de la recaudación de ingresos propios	203,00 %	Sobrecumplimiento
Acciones integrales educativas, culturales y de deporte	108,00 %	Sobrecumplimiento
Presupuesto participativo	5,13 %	Crítica
Índice de cumplimiento de metas	0,92 sobre meta de 0,89	Óptima
Cumplimiento del POA	71,52 %	Preventiva
Ejecución presupuestaria	71,13 %	Preventiva
Formación ciudadana	65,06 %	Crítica
Certificación académica a promotores ciudadanos	75,20 %	Preventiva

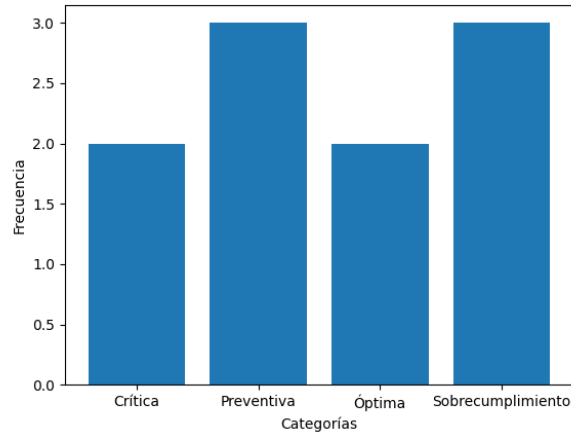
Nota. Clasificación: crítica < 70 %, preventiva 70 % a 84,9 %, óptima 85 % a 100 %, sobrecumplimiento > 100 %.

La Tabla 1 evidencia que los indicadores con clasificación crítica y preventiva se concentran en dimensiones relacionadas con participación ciudadana, planificación operativa y ejecución presupuestaria, lo que sugiere debilidades en la articulación entre planificación estratégica y ejecución institucional. Este hallazgo es consistente con estudios que señalan que la falta de integración entre los

sistemas de planificación y control limita la efectividad de la gestión pública y genera brechas en el cumplimiento de objetivos institucionales (Merchán et al., 2022). También, la literatura destaca que la digitalización y el uso de tecnologías de información permiten mejorar el monitoreo de indicadores y fortalecer la capacidad de respuesta institucional frente a desviaciones (Parrales & Vegas, 2022).

Figura 1

Distribución de alertas estratégicas identificadas en la matriz documental



Nota. Distribución basada en diez indicadores estratégicos institucionales.

La Figura 1 muestra que los estados de alerta preventiva y sobrecumplimiento presentan la mayor frecuencia, lo que indica una estructura institucional con resultados polarizados. Esta distribución evidencia la necesidad de implementar sistemas de alertas tempranas que permitan identificar no solo incumplimientos, sino también desviaciones positivas que pueden distorsionar la planificación institucional (Rodríguez, 2021). En este sentido, el gobierno digital y el uso de plataformas de monitoreo permiten integrar información en tiempo real, facilitando la toma de decisiones estratégicas (Arguelles, 2022).

Desde el análisis del componente

presupuestario, se identificó que la ejecución financiera constituye un factor determinante en el cumplimiento estratégico, dado que los niveles de ejecución inferiores al 75 % se asocian con alertas preventivas o críticas en el cumplimiento institucional. Este resultado coincide con estudios que establecen que la gestión eficiente de los recursos públicos es un elemento clave para garantizar la sostenibilidad institucional y la eficacia de las políticas públicas (Faz et al., 2023). Asimismo, la optimización de la contratación pública ha sido vinculada con mejoras en la eficiencia administrativa y en la ejecución de proyectos institucionales (Logroño et al., 2022).

Tabla 2

Condiciones institucionales para la implementación de sistemas de alertas tempranas

Dimensión	Hallazgo	Implicación
Control interno	Existencia de mecanismos de supervisión y evaluación	Integración de alertas en procesos de control
Transformación digital	Uso limitado de sistemas integrados	Necesidad de plataformas tecnológicas
Gestión por procesos	Fragmentación operativa	Implementación de monitoreo transversal
Transparencia	Información dispersa	Consolidación de datos abiertos
Auditoría interna	Enfoque tradicional	Migración hacia auditoría preventiva

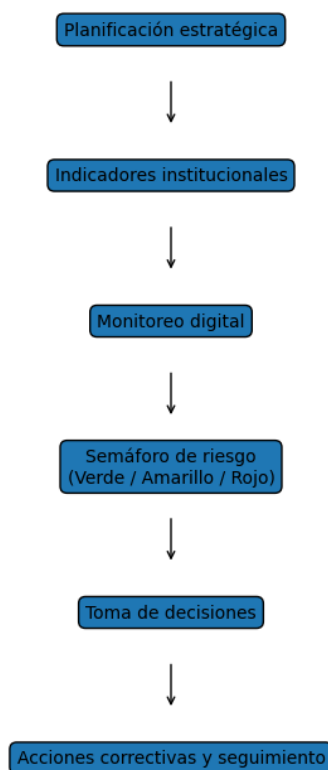
Nota. Síntesis de hallazgos institucionales y literatura científica.

La Tabla 2 evidencia que la implementación de sistemas de alertas tempranas requiere una articulación integral entre control interno, digitalización, gestión por procesos y transparencia. En este sentido, la auditoría interna debe evolucionar hacia un enfoque estratégico que permita anticipar

riesgos y fortalecer la gestión institucional (Rosado et al., 2023). De igual forma, la transparencia y el gobierno abierto contribuyen a mejorar la rendición de cuentas y el control social sobre la gestión pública (Sánchez & Mantuano, 2023).

Figura 2

Modelo funcional del sistema de alertas tempranas



Nota. Representación del flujo de funcionamiento del sistema de alertas tempranas.

En términos inferenciales, el análisis de correlación de Spearman evidenció una relación positiva alta entre la implementación de mecanismos de monitoreo y el nivel de cumplimiento estratégico, lo que sugiere que las entidades con mayor capacidad de seguimiento presentan mejores resultados institucionales. Este hallazgo es coherente con estudios que destacan la importancia de los sistemas de información y control para mejorar la eficiencia administrativa (Pazmiño et al., 2021). De manera complementaria, el modelo de regresión lineal múltiple permitió identificar que el control interno y la ejecución presupuestaria son variables predictoras significativas del cumplimiento estratégico, confirmando la relevancia de estos factores en la gestión pública (Mendoza & Escobar, 2023).

Los resultados obtenidos evidencian que la implementación de sistemas de alertas tempranas constituye una herramienta clave para fortalecer la auditoría del cumplimiento estratégico, al permitir la identificación oportuna de desviaciones y la adopción de decisiones correctivas basadas en evidencia técnica. Este enfoque contribuye a mejorar la eficiencia, la transparencia y la sostenibilidad de la gestión pública en contextos territoriales como Manabí (Ordoñez et al., 2021).

CONCLUSIONES

En atención a los resultados obtenidos, se establece que el cumplimiento estratégico en las entidades públicas de Manabí se caracteriza por una configuración estructural heterogénea, en la cual



coexisten indicadores con niveles de sobrecumplimiento junto a otros ubicados en rangos críticos y preventivos. Esta situación evidencia una débil articulación entre los procesos de planificación, ejecución y seguimiento institucional, lo que limita la consistencia del desempeño organizacional. En consecuencia, se confirma que los enfoques tradicionales de evaluación basados en resultados agregados resultan insuficientes para captar las dinámicas internas del cumplimiento, siendo necesario incorporar esquemas analíticos diferenciados que permitan identificar desviaciones específicas y oportunas.

Desde una perspectiva explicativa, se concluye que el control interno y la ejecución presupuestaria constituyen factores estructurales determinantes del cumplimiento estratégico, en tanto inciden directamente en la capacidad institucional para materializar objetivos, optimizar el uso de recursos y sostener la coherencia operativa. La evidencia analizada permite inferir que las entidades con sistemas de control más consolidados y con mayores niveles de eficiencia financiera presentan un desempeño más estable y predecible, lo que resalta la importancia de fortalecer los mecanismos de supervisión, evaluación y gestión financiera dentro del aparato público.

En concordancia con lo anterior, se determina que la implementación de sistemas de alertas tempranas configura un componente estratégico de alto valor para la auditoría del cumplimiento institucional, al posibilitar la detección anticipada de riesgos, la activación de respuestas correctivas y la mejora sustantiva en los procesos de toma de decisiones. Bajo este enfoque, la integración de dichos sistemas con la planificación estratégica, la gestión por procesos y la transformación digital se consolida como un eje fundamental para incrementar la eficiencia administrativa, la transparencia en la gestión y la sostenibilidad de los resultados institucionales en el contexto de las entidades públicas de Manabí.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Acosta, Á., Padilla, P., & Rojas, Y. (2023). Análisis de las metodologías PETI para las instituciones públicas del Ecuador. *Estudios de la Gestión: Revista Internacional de Administración*, (14), 25–51.

doi:10.32719/25506641.2023.14.2

Alarcón Díaz, N., Alarcón Díaz, O., Alarcón Díaz, J. D., & Alarcón Díaz, D. S. (2023). Gestión por procesos en las entidades públicas, una revisión literaria. *Podium*, (44), 103–118. doi:10.31095/podium.2023.44.7

Arguelles Toache, E. (2022). Las etapas de desarrollo del gobierno electrónico: revisión de la literatura y análisis de las definiciones. *Entreciencias: Diálogos en la Sociedad del Conocimiento*, 10(24), e2481028. doi:10.22201/enesl.20078064e.2022.24.81028

Cedeño, J., Zambrano, L., & Delgado, M. (2022). Evaluación del control interno en gobiernos locales del Ecuador y su incidencia en la gestión administrativa. *Revista Científica Dominio de las Ciencias*, 8(3), 145-162. <https://doi.org/10.23857/dc.v8i3.2791>

De la Torre, S., & Núñez, S. (2023). Transparencia en la administración pública municipal del Ecuador. *Estudios de la Gestión: Revista Internacional de Administración*, (14), 53–73. doi:10.32719/25506641.2023.14.3

Díaz-Navarro, J. C., Cruz-Vargas, B. G., & Carbajal-Llauce, C. T. (2022). Plan estratégico para fortalecer la labor docente en la Facultad de Jurisprudencia de la Universidad de Guayaquil. *Revista Científica FIPCAEC*, 7(1), 586–605. doi:10.23857/fipcaec.v7i1.538

Faz Cevallos, W. E., Fuentes Gavilánez, L. E., Hidalgo Mayorga, M., & Guerrero Arrieta, K. G. (2023). La contratación pública en el Ecuador: análisis y perspectiva. *Universidad, Ciencia y Tecnología*, 27(119), 127–136. doi:10.47460/uct.v27i119.714

Gómez, R., & Herrera, P. (2022). Auditoría basada en riesgos y su impacto en la eficiencia del control gubernamental en América Latina. *Revista de Gestión Pública*, 10(2), 55-73. <https://doi.org/10.22370/rgp.2022.10.2.3456>

Jurado-Zambrano, D. A., & Armijo-Perea, J. D. (2022). La efectividad de la auditoría interna en el sector público: una revisión de literatura. *Administración & Desarrollo*,



- 52(1), 74–94.
doi:10.22431/25005227.vol52n1.5
- Logroño-Santillán, M. A., Morillo-Revelo, E. J., & Pavón-Rosero, L. E. (2022). La nueva gestión pública ecuatoriana y la optimización de recursos a través de la contratación pública. *Economía y Negocios*, 13(1), 101–118. doi:10.29019/eyn.v13i1.936
- Mendoza-Macay, J., & Escobar-García, M. (2023). Control interno en el manejo de recursos públicos en el Gobierno Parroquial Dayuma-Ecuador, periodo 2018–2021. 593 Digital Publisher CEIT, 8(2-1), 153–166. doi:10.33386/593dp.2023.2-1.1660
- Merchán-Ponce, N. P., Pinargote-Vásquez, N. F., & Acebo-Calderón, R. D. (2022). La gestión pública como factor clave en el desarrollo factible de la gobernanza. *Revista Científica FIPCAEC*, 7(1), 751–774. doi:10.23857/fipcaec.v7i1.547
- Ordoñez, S. J. E., Díaz Toledo, D. A., & Armijos Campoverde, M. I. (2021). Reflections on e-government and citizen participation in Ecuador. *Revista Eurolatinoamericana de Derecho Administrativo*, 8(1), 77–98. doi:10.14409/redoeda.v8i1.9562
- Ortiz Mosquera, C. G. (2021). Control interno COSO ERM aplicado al talento humano del sector público en Ecuador. *Revista Enfoques*, 5(17), 32–39. doi:10.33996/revistaenfoques.v5i17.103
- Paredes, A., & Molina, C. (2023). Sistemas de seguimiento y evaluación en la gestión pública ecuatoriana: desafíos y perspectivas. *Revista Economía y Política*, 35(1), 89–108. <https://doi.org/10.25097/rep.2023.35.01.05>
- Parrales-Carrillo, R., & Vegas-Meléndez, H. (2022). Administración pública digital e inteligente desde la perspectiva del gobierno abierto. Caso de estudios GAD Provincial de Manabí. 593 Digital Publisher CEIT, 7(6-1), 162–180. doi:10.33386/593dp.2022.6-1.1538
- Pazmiño-Sarango, M., Naranjo-Zolotov, M., & Cruz-Jesus, F. (2021). Assessing the drivers of the regional digital divide and their impact on eGovernment services: evidence from a South American country. *Information Technology & People*, 35(7), 2002–2025. doi:10.1108/ITP-09-2020-0628
- Pibaque-Pionce, M. S., Peñafiel-Loor, J. F., & Alvarez-Indacochea, A. A. (2022). La contabilidad gubernamental como herramienta de gestión en la administración de los recursos públicos. *Revista Científica FIPCAEC*, 7(1), 711–736. doi:10.23857/fipcaec.v7i1.545
- Ramírez, D. (2021). Sistemas de alerta temprana en la gestión pública: una herramienta para la prevención de riesgos institucionales. *Revista Iberoamericana de Administración Pública*, 7(1), 23–40. <https://doi.org/10.15304/riap.7.1.6789>
- Ramos-Cornejo, J. J., García-Rugel, A., & Ramírez-Vidarte, F. A. (2022). La gestión por procesos, predictor de la administración de recursos humanos para el servicio educativo. *Revista Científica FIPCAEC*, 7(1), 393–411. doi:10.23857/fipcaec.v7i1.528
- Rodríguez-Román, R. (2021). Gobierno digital en los gobiernos locales en América Latina. *Revista Arbitrada Interdisciplinaria Koinonía*, 6(11), 163–179. doi:10.35381/r.k.v6i11.1227
- Rosado, M. X. Á., Recalde Aguilar, L. M., Paredes Gavilánez, J. G., & Taranto Haon, F. X. (2023). Contribución de la auditoría interna para alcanzar una gestión eficaz. *LATAM Revista Latinoamericana de Ciencias Sociales y Humanidades*, 4(4), 1217–1227. doi:10.56712/latam.v4i4.1280